



**MUNICIPALIDAD DE
YARULA, LA PAZ**



MANUAL DE

Organización y Funciones

CONTENIDO

I. INTRODUCCIÓN	3
II. OBJETIVOS	4
Objetivo General	4
Objetivos Específicos	4
III. ESTRUCTURA ORGANIZATIVA	5
Categorización Municipal.	5
Categorización Municipal del Municipio de Yarula.	6
A. Organigrama Actual de la Municipalidad de Yarula.....	7
B. Organigrama Propuesto Municipalidad de Yarula.....	9
IV. DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES DE AREA.	11

I. INTRODUCCIÓN

La Municipalidad de Yarula, Departamento de La Paz es la institución de gobierno y administración del Municipio, cuya finalidad es lograr el bienestar de los habitantes, promover su desarrollo integral y la preservación del medio ambiente, con las facultades otorgadas por la Constitución de la República y demás leyes.

La ley de la Carrera Administrativa Municipal CAM tiene por objeto crear el sistema de administración del personal de las municipalidades, a fin de garantizar la eficiencia del servicio, fomentar la profesionalización y la estabilidad de los servidores municipales con base en el mérito.

El Manual de Organización y Funciones, constituye una de las herramientas administrativas básicas, que permiten poner en práctica los principios de la organización, las funciones que deben realizar los responsables de las diversas áreas de la municipalidad y la interrelación que debe existir entre cada una de ellas; la formulación del Manual pretende evitar la duplicidad de esfuerzos y busca hacer un uso adecuado de los recursos; a la vez establece los objetivos y funciones de cada una de las áreas que integran la Organización Municipal.

El documento contiene los siguientes elementos: Objetivos general y específicos, organigrama y descripción de funciones por área organizativa.

II. OBJETIVOS

Objetivo General

El objetivo del presente Manual de Organización y Funciones es que la Municipalidad de Yarula, cuente con una herramienta que sirva para conocer de manera ágil y oportuna, la estructura organizativa y las descripciones de funciones por área y así contribuir con la implementación de la Carrera Administrativa y mejora de la gestión municipal.

Objetivos Específicos

- a. Establecer la estructura organizativa adecuada a la municipalidad, para cumplir con los objetivos institucionales.
- b. Describir las funciones de las diferentes áreas organizativas, definiendo los niveles de autoridad

III. ESTRUCTURA ORGANIZATIVA

Categorización Municipal.

La Secretaría de Gobernación, Justicia y Descentralización antes Secretaría Derechos Humanos, Justicia, Gobernación y Descentralización, desde 1999 estableció un mecanismo de medición que permite categorizar a las municipalidades de acuerdo con su nivel de desarrollo. Desde esa fecha se han realizado tres mediciones, una en 1999, otra en 2007 y la última medición del 2015, estableciendo cuatro categorías: municipios categoría A, B, C y D, con diferentes significados y rangos para cada categoría cuyos resultados se presentan en el siguiente cuadro:

Categorías	Puntaje	N° de Municipios	%
(A)	De 80.00 y más	19	6.38
(B)	De 70.00 a 79.00	43	14.43
(C)	De 50.00 a 69.99	111	37.25
(D)	Menos de 49.99	125	41.93
TOTAL		298	100

Las Estructuras Organizacionales Municipales son de acuerdo con las Categorías A, B, C y D, siendo su complejidad de acuerdo con la categoría a que pertenecen lo que determina el número de servidores municipales contratados.

La clasificación de los municipios se calcula según el nivel de desarrollo alcanzado en el periodo 2007-2014, se considera la integración de datos en dos dimensiones: la primera, sobre el desarrollo del municipio a partir de indicadores y datos que expresen la cobertura de necesidades básicas, el desarrollo humano, el acceso a ciertos servicios y la relación de esta información con la magnitud de la pobreza; la segunda, sobre la capacidad de desempeño en términos administrativos y financieros de cumplimiento legal de los gobiernos municipales.

La categorización municipal se obtiene como resultado de la aplicación de una fórmula para obtener un Índice de Desarrollo del Municipio, expresado en un porcentaje de 1 a 100%. La fórmula consiste en la sumatoria de dos subíndices: el índice del municipio con un peso

ponderado de 45% dentro la fórmula y el índice de la municipalidad con un peso de 55%, tal como se estableció en la categorización del año 2007.

Categorización Municipal del Municipio de Yarula.

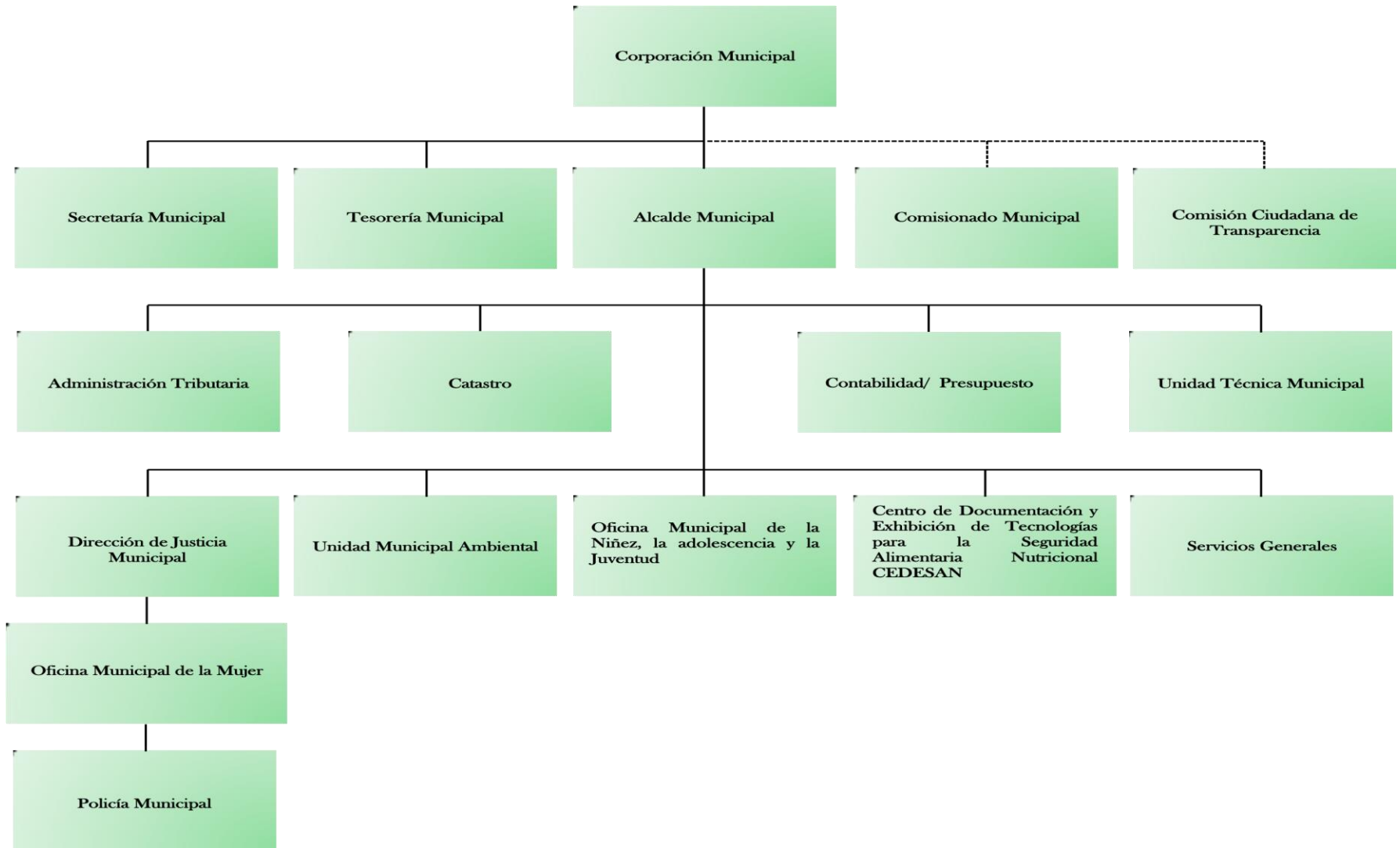
El municipio de Yarula, del departamento de La Paz tiene una calificación final de 37.49%, por lo tanto, está en Categoría “D”, siendo esta la categoría de Desempeño Critico del Municipio.

A continuación, el resumen de la categorización:

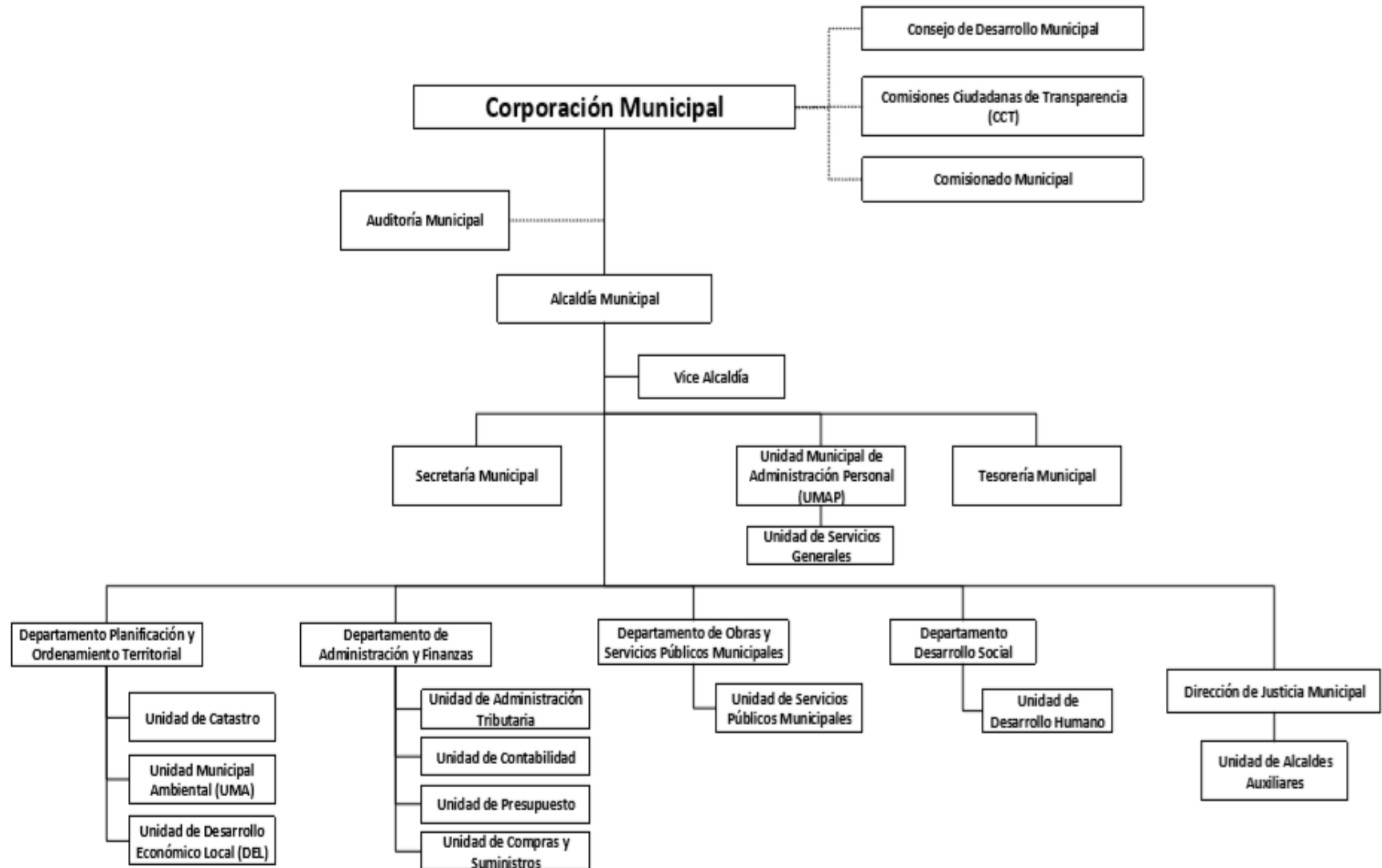
No.	Departamento	Municipio	Índice del Municipio	Índice de la Municipalidad	Índice Final	Categorización 2014
183	La Paz	Yarula	17.96%	19.53%	37.49%	D

- Municipalidades con organización mínima para funcionar, no cubren las competencias de funcionamiento y desarrollo emanadas de la Ley.
- No cuentan con autonomía financiera, dependen en 80% y más de las transferencias del gobierno para soportar sus inversiones.
- Los gastos de funcionamiento sobrepasan los parámetros legales, cubren gastos de funcionamiento con transferencias más allá del 15%.
- Reflejan mínimo esfuerzo fiscal y situación de desahorro.
- No hay influencias para movilizar el desarrollo local, no tienen capacidad de endeudarse.

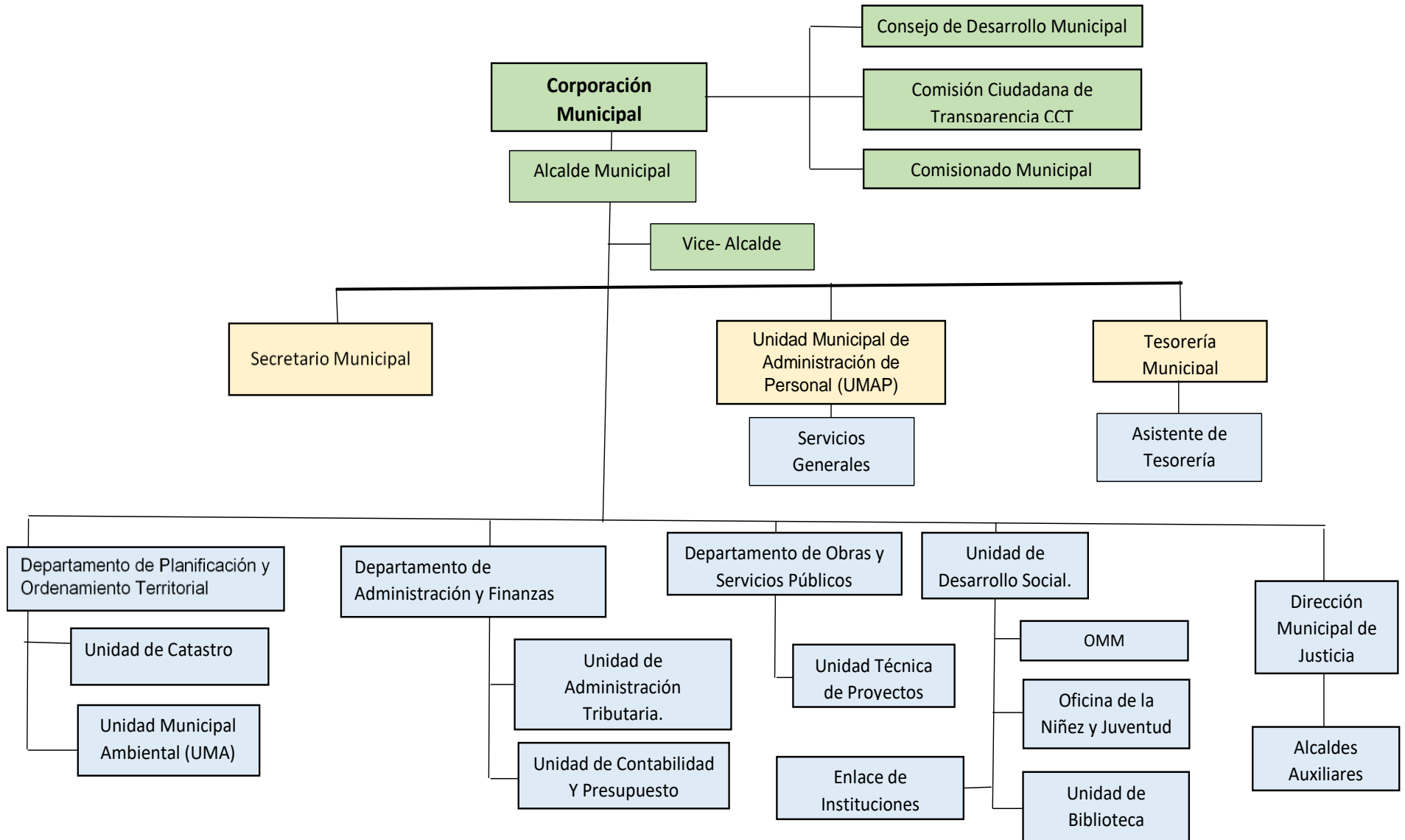
A. Organigrama Actual de la Municipalidad de Yarula



ORGANIGRAMA DE MUNICIPALIDAD CATEGORÍA "D"



B. Organigrama Propuesto Municipalidad de Yarula



Áreas Funcionales Municipalidades Categoría “D”.

1. Corporación Municipal.
2. Consejo de Desarrollo Municipal.
3. Comisión Ciudadana de Transparencia (CCT).
4. Comisionado Municipal.
5. Auditoría Municipal.
6. Alcaldía Municipal.
7. Secretaría Municipal.
8. Unidad Municipal de Administración de Personal (UMAP).
8.1. Unidad de Servicios Generales.
9. Tesorería Municipal.
10. Departamento de Planificación y Ordenamiento Territorial.
10.1. Unidad de Catastro.
10.2. Unidad Municipal Ambiental (UMA).
10.3. Unidad Desarrollo Económico Local (UDEL).
11. Departamento de Administración y Finanzas.
11.1. Administración Tributaria.
11.2. Unidad de Contabilidad.
11.3. Unidad de Presupuesto.
11.4. Unidad de Compras y Suministros.
12. Departamento de Obras y Servicios Públicos Municipales.
12.1. Unidad de Servicios Públicos Municipales.
13. Departamento de Desarrollo Social.
13.1. Unidad de Desarrollo Humano.
14. Dirección Municipal de Justicia.
14.1. Alcaldes Auxiliares.

IV. DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES DE AREA.

1. Corporación Municipal.

I. IDENTIFICACION DEL ÁREA:	
Área:	Corporación Municipal.
Área Reporta a:	Autonomía Municipal.
Fecha de Revisión:	23 / 04 / 18
II. OBJETIVO DEL ÁREA:	
La Corporación Municipal es el órgano deliberativo de la Municipalidad, electa por el pueblo y máxima autoridad dentro del término municipal.	
III. ROLES Y FUNCIONES QUE DEBEN CONSIDERARSE EN EL ÁREA:	
Artículo 25.- Ley de Municipales.	
<ol style="list-style-type: none">1) Crear, reformar y derogar los instrumentos normativos locales de conformidad con esta ley.2) Crear suprimir, modificar, trasladar unidades administrativas. Asimismo, podrá crear y suprimir empresas, fundaciones o asociaciones de conformidad con la Ley, en forma mixta, para la prestación de servicios municipales.3) Aprobar el presupuesto anual a más tardar el treinta (30) de noviembre del año anterior, así como sus modificaciones. Efectuar el desglose de las partidas globales y aprobar previamente los gastos que se efectúen con cargo a las mismas.4) Emitir los reglamentos y manuales para el buen funcionamiento de la Municipalidad.5) Nombrar los funcionarios señalados en esta Ley.6) Dictar todas las medidas de ordenamiento urbano.7) Aprobar anualmente el Plan de Arbitrios, de conformidad con la Ley.8) Conferir de conformidad con la Ley, los poderes que se requieran.9) Celebrar asambleas de carácter consultivo en cabildo abierto con representantes de organizaciones locales, legalmente constituidas, como ser: comunales, sociales, gremiales, sindicales, ecológicas y otras que por su naturaleza lo ameritan, a juicio de la Corporación, para resolver todo tipo de situaciones que afecten a la comunidad.10) Convocar a plebiscito a todos los ciudadanos vecinos del término municipal, para tomar decisiones sobre asuntos de suma importancia, a juicio de la Corporación. El resultado del	

plebiscito será de obligatorio cumplimiento y deberá de ser publicado.

- 11) Recibir, aprobar o improbar todo tipo de solicitudes, informes, estudios y demás que de acuerdo con la Ley deben de ser sometidos a su consideración y resolver los recursos de reposición.
- 12) Crear premios y reglamentar su otorgamiento.
- 13) Aprobar la contratación de empréstitos y recibir donaciones de acuerdo con la Ley.
- 14) Conocer en alzada de las resoluciones de las dependencias inmediatas inferiores.
- 15) Declarar el estado de emergencia o calamidad pública en su jurisdicción, cuando fuere necesario y ordenar las medidas convenientes.
- 16) Designar los Consejeros Municipales.
- 17) Planear el desarrollo urbano determinado, entre otros, sectores residenciales, cívicos, históricos, comerciales, industriales y de recreación, así como zonas oxigenantes, contemplando la necesaria arborización ornamental.
- 18) Disponer lo conveniente sobre trazado, apertura, ensanche y arreglo de las calles de las poblaciones y caseríos; y conceder permiso para ocuparlas con canalización subterránea y postes para alambres y cables eléctricos, rieles de ferrocarriles, torres y otros aparatos para cables aéreos y en general, con accesorios de empresas de interés municipal.
- 19) Sancionar las infracciones a los acuerdos que reglamenten el urbanismo y planeamiento de las ciudades, con la suspensión de las obras, demolición de lo construido y sanciones pecuniarias; y,
- 20) Ejercitar de acuerdo con su autonomía, toda acción dentro de la Ley.

Artículo 5.- Ley de la Carrera Administrativa (CAM).

- 1) Crear, modificar y suprimir los puestos de la carrera administrativa municipal.
- 2) Aprobar el Manual de Clasificación de Puestos y la Estructura de Salarios de conformidad con las directrices generales elaboradas por la Secretaría Técnica de la Carrera Administrativa Municipal.
- 3) Fijar las retribuciones de los empleados municipales dentro de los rangos propuestos por la Secretaría Técnica de la Carrera Administrativa Municipal y de la categorización municipal.
- 4) Aprobar el Plan Anual de Gestión de Recursos Humanos.
- 5) Aprobar la cantidad de puestos de confianza propuestos por el alcalde, con sus características y retribuciones correspondientes.
- 6) Aprobar reglamentos especiales y manuales para el desarrollo de la presente ley.
- 7) Conocer en apelación los reclamos contra las sanciones impuestas por el Alcalde Municipal.
- 8) Las demás que resulten atribuidas en el texto de la presente ley o por otras normas legales

complementarias.

IV. RELACIONES DEL ÁREA:

INTERNAS:

Todas las áreas de la Alcaldía.

EXTERNAS:

Los tres poderes del Estado, y sus organismos desconcentrados, sociedad civil, cooperación internacional, entidades privadas.

2. Consejo de Desarrollo Municipal.

I. IDENTIFICACION DEL ÁREA:

Área: Consejo de Desarrollo Municipal.

Área Reporta a: Corporación Municipal.

Fecha de Revisión: 23 / 04 / 18

II. OBJETIVO DEL AREA:

El Consejo de Desarrollo Municipal (CDM), es un órgano técnico consultivo, tiene la función de asesorar a la Municipalidad en los asuntos que estime oportunos o en aquellos que esta le indique.

III. ROLES Y FUNCIONES QUE DEBEN CONSIDERARSE EN EL ÁREA:

- 1) Asesorar a la Corporación Municipal en el proceso de elaboración, ejecución de los planes de desarrollos urbanos y rurales
- 2) Asesorar a la Corporación y alcalde en los planes de reordenamiento administrativo y en la conformación de los instrumentos normativos locales de conformidad con la Ley
- 3) De manera especial, asesorar a la Alcaldía Municipal en la formulación de los presupuestos por programa, planes operativos, programas de inversión y las regulaciones respectivas.
- 4) Asesorar a la Corporación de consecución y contratación de empréstitos para obras de positivo beneficio para la comunidad.
- 5) Asistir a la Corporación cuando se suceden estados de emergencia o calamidad pública y que fuese necesario movilizar recursos de la comunidad para atender dichas emergencias.
- 6) Asesorar a la Corporación en la suscripción de convenios con el Gobierno Central y con otras entidades descentralizadas con las cuales concurra en la explotación, renovación, conservación y mejoramiento de los recursos naturales.
- 7) De acuerdo a su integración y cuando la Corporación Municipal lo considere pertinente servir

de instrumento de comunicación entre la Municipalidad y la comunidad.

IV. RELACIONES DEL AREA:

INTERNAS:

Corporación Municipal.

EXTERNAS:

Sociedad Civil.

3. Comisión Ciudadana de Transparencia.

I. IDENTIFICACION DEL ÁREA:

Área: Comisión Ciudadana de Transparencia.

Área Reporta a: Corporación Municipal.

Fecha de Revisión: 23 / 04 / 18

II. OBJETIVO DEL AREA:

Realizar auditorías sociales en el término municipal, entendiéndose esta como el proceso de participación ciudadana, tanto de hombres como de mujeres, orientado a vigilar los procesos de la gestión pública que aseguren la transparente ejecución de programas y proyectos, así como la prestación de servicios públicos de manera eficaz y eficiente.

III. ROLES Y FUNCIONES QUE DEBEN CONSIDERARSE EN EL ÁREA:

- 1) Vigilar la participación de la ciudadanía en la socialización del presupuesto municipal;
- 2) Velar porque el nombramiento y destitución de servidores públicos municipales sea de acuerdo a los manuales y las leyes del Estado;
- 3) Verificar que los cabildos abiertos y otros procedimientos de participación ciudadana respondan a los intereses de la ciudadanía, cumplan con los requisitos estipulados por la Ley, y dar seguimiento a los acuerdos;
- 4) Garantizar la transparencia de los escrutinios en las elecciones de patronatos, plebiscitos o cabildos abiertos;
- 5) Verificar que las respuestas ante peticiones ciudadanas de intervención de la Corporación Municipal sean respondidas imparcialmente;
- 6) Verificar y dar seguimiento al estudio de impacto ambiental en toda obra pública y también obras privadas cuando atenten contra los intereses municipales;
- 7) Apoyar al gobierno municipal en la creación de alianzas estratégicas con las distintas

organizaciones públicas y privadas y grupos locales que actúen en el ámbito municipal, potenciando la autonomía municipal;

- 8) Participar en acciones conjuntas de evaluación de los servicios públicos que presta la municipalidad y otras entidades públicas presentes en el territorio y plantear las recomendaciones del caso;
- 9) Verificar e informar sobre la ejecución de proyectos comunitarios bajo cualquier modalidad de financiamiento, otorgados a patronatos o cualquier otra forma de organización comunitaria pública y de sociedad civil presente en el municipio;
- 10) Apoyar a la Corporación Municipal en la corresponsabilidad ciudadana de pagar los tributos municipales;
- 11) Velar por el cumplimiento de la Ley de Transparencia de Acceso a la Información Pública.
- 12) Contribuir a la identificación y prevención de actos de corrupción de los funcionarios públicos existentes en el territorio;
- 13) Otros afines a su competencia que la Comisión estime conveniente;
- 14) Brindar informes a la Corporación Municipal de las auditorías sociales realizadas; y,
- 15) Dar control y seguimiento a la ejecución presupuestaria de la Corporación Municipal.

IV. RELACIONES DEL ÁREA:

INTERNAS:

Corporación Municipal.

Alcaldía Municipal y comisionado municipal.

EXTERNAS:

Sociedad Civil.

4. Comisionado Municipal.

I. IDENTIFICACION DEL ÁREA:

Área: Comisionado Municipal.

Área Reporta a: Corporación Municipal.

Fecha de Revisión: 23 / 04 / 18

II. OBJETIVO DEL ÁREA:

Vigilar la transparencia de los actos de los funcionarios que ejercen cargos de elección, así como de los servidores permanentes o temporales nombrados por acuerdo municipal o por contrato, tanto en

las municipalidades, como en las mancomunidades o asociaciones de municipios.

III. ROLES Y FUNCIONES QUE DEBEN CONSIDERARSE EN EL ÁREA:

- 1) Procurar el cumplimiento de la Ley de Municipalidades y su reglamento, cuidando la defensa de los derechos humanos, con atención especial a grupos vulnerables;
- 2) Velar por que la administración de los servicios públicos este fundamentada en un mejor servicio a la ciudadanía;
- 3) Vigilar por que se cumplan los plazos de Ley en la elaboración del presupuesto y la adecuada distribución de los recursos;
- 4) Presentar toda clase de peticiones a las autoridades municipales con derecho a obtener respuesta oportuna;
- 5) Solicitar a la Corporación Municipal la celebración de plebiscitos o de cabildos abiertos en temas trascendentales para la vida del Municipio;
- 6) Presentar toda clase de peticiones a las autoridades municipales con derecho a obtener respuesta oportuna;
- 7) Vigilar por la pronta respuesta ante solicitudes, informes y otros sometidos a consideración de la Corporación Municipal, por parte de la ciudadanía y otro ente, dentro de los plazos del procedimiento administrativo;
- 8) Verificar que los empréstitos y donaciones cumplan con el fin para el cual fueron gestionados y otorgados;
- 9) Supervisar la Ejecución de los subsidios que se otorguen a los patronatos y organizaciones civiles;
- 10) Exigir una conformación técnica, enfoque de género y operatividad del Consejo de Desarrollo Municipal.
- 11) Presentar toda clase de peticiones a las autoridades municipales con derecho a obtener respuesta oportuna;

IV. RELACIONES DEL ÁREA:

INTERNAS:

Corporación Municipal.

Alcaldía Municipal.

EXTERNAS:

Sociedad Civil.

5. Auditoría Municipal.

I. IDENTIFICACION DEL ÁREA:	
Área:	Auditoría Municipal.
Área Reporta a:	Corporación Municipal.
Fecha de Revisión:	23 / 04 / 18
II. OBJETIVO DEL AREA:	
Planificar, fiscalizar, organizar, auditar, dirigir y coordinar las actividades en relación a las diversas operaciones financieras, procedimientos administrativos, registros contables y presupuestos, control de bienes patrimoniales y otras que correspondan a la Alcaldía Municipal y determinar el cumplimiento de las leyes, reglamentos, ordenanzas y demás disposiciones.	
III. ROLES Y FUNCIONES QUE DEBEN CONSIDERARSE EN EL AREA:	
<ol style="list-style-type: none">1) Ejercer la fiscalización preventiva de las operaciones financieras de la Municipalidad.2) Ejercer el control de los bienes patrimoniales de la Municipalidad.3) Asesorar al Alcalde y a la Corporación Municipal en la toma de decisiones.4) Velar por el fiel cumplimiento de las leyes, reglamentos, ordenanzas y demás disposiciones corporativas por parte de los empleados y funcionarios municipales.5) Emitir dictamen, informes y evacuar consultas en asuntos de su competencia a solicitud de la Corporación o el Alcalde.6) Establecer e implementar un plan operativo anual.7) Las que le asigne la Ley, su reglamento y demás disposiciones normativas de la administración municipal, del Tribunal Superior de Cuentas (TSC), cualquier ente de control superior sobre la gestión y actividad municipal.	
IV. RELACIONES DEL ÁREA:	
INTERNAS:	EXTERNAS:
Corporación Municipal.	Tribunal Superior de Cuentas, Secretaria de Finanzas, Servicio de Administración de Rentas, Contribuyente, entre otros.
Alcalde Municipal y demás dependencias.	

6. Alcaldía Municipal.

I. IDENTIFICACION DEL ÁREA:	
Área:	Alcaldía Municipal.
Área Reporta a:	Corporación Municipal.
Fecha de Revisión:	23 / 04 / 18
II. OBJETIVO DEL AREA:	
Gobernar y administrar el Municipio con la finalidad de lograr el bienestar de los habitantes, promover su desarrollo integral y la preservación del medio ambiente, con las facultades otorgadas por la Constitución de la República y demás leyes.	
III. ROLES Y FUNCIONES QUE DEBEN CONSIDERARSE EN EL AREA:	
<ol style="list-style-type: none">1) Velar porque se cumplan la Constitución de la República y las Leyes;2) Asegurar la participación de la comunidad, en la solución de los problemas del municipio;3) Alcanzar el bienestar social y material del Municipio, ejecutando programas de obras públicas y servicios;4) Preservar el patrimonio histórico y las tradiciones cívico-culturales del Municipio; fomentarlas y difundirlas por si o en colaboración con otras entidades públicas o privadas;5) Propiciar la integración regional;6) Proteger el ecosistema municipal y el medio ambiente;7) Utilizar la planificación para alcanzar el desarrollo integral del Municipio, y;8) Racionalizar el uso y explotación de los recursos municipales, de acuerdo con las prioridades establecidas y los programas de desarrollo nacional.	
IV. RELACIONES DEL ÁREA:	
INTERNAS:	EXTERNAS:
Corporación Municipal.	Tres poderes del Estado, entes desconcentrados, sociedad civil, contribuyente, sector privado.
Alcaldía Municipal con todas las instancias del esquema organizacional.	

7. Secretaría Municipal.

I. IDENTIFICACION DEL ÁREA:	
Área:	Secretaría Municipal.
Área Reporta a:	Corporación Municipal
Fecha de Revisión:	23 / 04 / 18
II. OBJETIVO DEL ÁREA:	
Realizar todos los actos de comunicación, certificación, custodia, notificación, archivo, certificación de actas y otros documentos que la Corporación Municipal resuelva o emita.	
III. ROLES Y FUNCIONES QUE DEBEN CONSIDERARSE EN EL ÁREA:	
1) Emitir actas de sesión de Corporación Municipal.	
2) Archivar, conservar y custodiar libros de actas, expedientes y demás documentos de la Corporación Municipal.	
3) Remisión anual de actas a la Gobernación Departamental.	
4) Certificación de las actas, ordenanzas, resoluciones y acuerdos de la Corporación Municipal.	
5) Notificación de los acuerdos, ordenanzas y resoluciones de la Corporación Municipal a quienes corresponda.	
6) Dar fe de los actos y resoluciones del (la) Alcalde (sa) y de la Corporación Municipal.	
IV. RELACIONES DEL ÁREA:	
INTERNAS:	EXTERNAS:
Corporación Municipal y Alcalde Municipal.	Contribuyente, Registro Nacional de la Personas.
Otras Áreas de la Municipalidad.	

8. Unidad Municipal de Administración de Personal (UMAP).

I. IDENTIFICACION DEL ÁREA:	
Área:	Unidad Municipal de Administración de Personal (UMAP).
Área Reporta a:	Alcaldía Municipal.
Fecha de Revisión:	23 / 04 / 18
II. OBJETIVO DEL ÁREA:	
Implementar el sistema de registro de servidores municipales de carrera; manuales y/o demás	

I. IDENTIFICACION DEL ÁREA:

instrumentos en los procesos de planificación, presupuesto, selección, capacitación, progresión y administración de los servidores de carrera.

III. ROLES Y FUNCIONES QUE DEBEN CONSIDERARSE EN EL ÁREA:

- 1) Implementar conjuntamente con el alcalde (sa) la Ley de Carrera Administrativa Municipal, reglamentos, y demás instrumentos en recursos humanos necesarios.
- 2) Establecer un sistema de rotación y progresión del personal.
- 3) Elaboración de estudios y nivelaciones salariales, con el propósito que el desempeño de funciones y responsabilidades correspondan a un salario justo y equitativo.
- 4) Diseñar y aplicar los principios, métodos y técnicas que regulen la administración de recurso humano de la municipalidad; Formación de un sistema de inventario del recurso humano destacado en las diferentes unidades organizativas de la municipalidad.
- 5) Enlazar la Municipalidad con la SETCAM, en lo referente al personal de o sujeto a la Carrera.
- 6) Implementar el Sistema de Recursos Humanos.
- 7) Las demás afines al área.

IV. RELACIONES DEL ÁREA:

INTERNAS:

EXTERNAS:

Alcalde (sa) Municipal, Comisión de Capacitación, Comisión Local de Seguimiento, Comisión de Evaluación del Desempeño, las demás que al SETCAM.
efecto cree la Corporación Municipal.

8.1 Unidad de Servicios Generales.

I. IDENTIFICACION DEL ÁREA:

Área: Unidad de Servicios Generales

Área Reporta a: UMAP

Fecha de Revisión: 23 / 04 / 18

II. OBJETIVO DEL ÁREA:

Dirigir, evaluar y controlar el Sistema de Servicios Generales en apoyo a las gerencias, departamentos, unidades y secciones de la municipalidad.

III. ROLES Y FUNCIONES QUE DEBEN CONSIDERARSE EN EL ÁREA:

I. IDENTIFICACION DEL ÁREA:	
1) Ejecutar y evaluar el Sistema Servicios Generales de la Corporación Municipal. 2) Ejecutar el mantenimiento preventivo y correctivo de inmuebles, muebles y equipos de transporte de la Municipalidad. 3) Supervisar los servicios de: Conserjería, vigilancia, seguridad, limpieza y de otros servicios complementarios; así como controlar el consumo de los servicios públicos por parte de las unidades internas de la municipalidad. 4) Otras funciones afines al puesto.	
IV. RELACIONES DEL ÁREA:	
INTERNAS:	EXTERNAS:
Alcalde Municipal e instancias internas de la Corporación.	Ninguna.

9. Tesorería Municipal.

I. IDENTIFICACION DEL ÁREA:	
Área:	Tesorería Municipal.
Área Reporta a:	Alcaldía Municipal.
Fecha de Revisión:	23 / 04 / 18
II. OBJETIVO DEL ÁREA:	
Recaudar, custodiar y administrar los fondos a cargo de la municipalidad.	
III. ROLES Y FUNCIONES QUE DEBEN CONSIDERARSE EN EL ÁREA:	
1) Efectuar los pagos contemplados en el presupuesto. 2) Custodiar fondos en efectivo y otros valores en poder de la Municipalidades. 3) Autorización de cheques para pago de sueldos, anticipo de obras, viáticos, pago de proveedores. 4) Registrar las cuentas municipales en el sistema o libros autorizado 5) Depositar diariamente las recaudaciones que reciba la municipalidad. 6) Apoyar la recaudación de ingresos, recuperaciones de mora, devoluciones, intereses y otros. 7) Preparación de documentación relacionada con la ejecución presupuestaria. 8) Elaborar informes de ingresos y egresos, diario, mensual y trimestral. 9) Rendir informes mensuales al alcalde y a la Corporación.	

IV. RELACIONES DEL ÁREA:	
INTERNAS:	EXTERNAS:
Corporación Municipal.	Sistema bancario, Secretaria de Finanzas, Contribuyente y cualquier otro interesado.
Alcalde Municipal y demás dependencias.	

10. Departamento de Planificación y Ordenamiento Territorial.

I. IDENTIFICACION DEL ÁREA:	
Área:	Departamento de Planificación y Ordenamiento Territorial
Área Reporta a:	Alcaldía Municipal
Fecha de Revisión:	23 / 04 / 18

II. OBJETIVO DEL ÁREA:	
Planificar con enfoque en ordenamiento territorial del municipio y el seguimiento, para impulsar el desarrollo sostenible del mismo.	
III. ROLES Y FUNCIONES QUE DEBEN CONSIDERARSE EN EL ÁREA:	
1) Elaborar o actualizar del Plan de Desarrollo del Municipio con enfoque en Ordenamiento Territorial.	
2) Elaborar los Planes de Desarrollo Urbano de las ciudades del Municipio.	
3) Planificar, organizar, ejecutar, evaluar y controlar las actividades de los departamentos de: Catastro, Unidad Municipal Ambiental y Desarrollo Económico Local.	
4) Dar seguimiento y control del plan de desarrollo, especialmente la zonificación, usos del suelo, tanto en el área rural como urbana.	
5) Representar a la municipalidad como enlace con otras entidades externas, como la Secretaria de Ambiente, la Dirección de Ordenamiento Territorial, la Secretaria Gobernación y Justicia y la Secretaria de Desarrollo Económico, etc.	
6) Otras funciones afines al área.	
IV. RELACIONES DEL ÁREA:	
INTERNAS:	EXTERNAS:
Departamento de Catastro.	Entidades gubernamentales, Contribuyentes.

II. OBJETIVO DEL ÁREA:

Unidad Municipal Ambiental.

Departamento de Desarrollo Económico Local.

10.1. Unidad de Catastro.

I. IDENTIFICACION DEL ÁREA:

Área: Unidad de Catastro

Área Reporta a: Departamento de Planificación y Ordenamiento Territorial

Fecha de Revisión: 23 / 04 / 18

II. OBJETIVO DEL ÁREA:

Mantener actualizado el sistema de información catastral del municipio, tanto urbano como rural.

III. ROLES Y FUNCIONES QUE DEBEN CONSIDERARSE EN EL ÁREA:

- 1) Mantener actualizada la base catastral mediante un proceso objetivo y ordenado, considerando aspectos económicos, de mercado y técnicos según el propósito del bien inmueble.
- 2) Valuar los bienes inmuebles del municipio; urbanos y rurales, considerando aspectos como sus características particulares, su condición física y vocación, pudiendo ejercer cierta influencia en pro del ordenamiento territorial.
- 3) Implementar una metodología de valuación que identifique lo cercano que sea el valor catastral al valor de mercado, minimizando el criterio personal del valuator para garantizar un trato equitativo hacia todos los contribuyentes.
- 4) Asignar las claves catastrales a los bienes inmuebles del Municipio.
- 5) Elaborar políticas y estrategias de trabajos catastrales a ejecutar.
- 6) Otras funciones afines al área.

IV. RELACIONES DEL ÁREA:

INTERNAS:

Área de Valuación Catastral

EXTERNAS:

Instituto de la Propiedad

Secretaria de Gobernación y Justicia

10.2. Unidad Municipal Ambiental (UMA).

I. IDENTIFICACION DEL ÁREA:	
Área:	Unidad Municipal Ambiental
Área Reporta a:	Departamento de Planificación y Ordenamiento Territorial
Fecha de Revisión:	23 / 04 / 18
II. OBJETIVO DEL ÁREA:	
Velar por el cumplimiento de las normativas ambientales vigentes relacionadas con el manejo sostenible de los recursos naturales y la restauración de la degradación y contaminación del aire, agua y suelo.	
III. ROLES Y FUNCIONES QUE DEBEN CONSIDERARSE EN EL ÁREA:	
1) Elaborar e implementar planes de conservación ambiental en zonas protegidas productoras de recursos hídricos, priorizando las microcuencas abastecedoras de agua para consumo humano.	
2) Gestionar tramites de declaratoria, delimitación y demarcación de las zonas protegidas	
3) Dictaminar y resolver conflictos ambientales	
4) Proponer regulaciones municipales en temas ambientales.	
5) Elaborar perfiles de proyectos ambientales prioritarios en el municipio.	
6) Capacitar en educación ambiental a organizaciones comunitarias.	
7) Informar sobre los requisitos para los permisos legales y tramites de las licencias ambientales.	
8) Representar a la Municipalidad en las gestiones ambientales ante instituciones del Estado o de Cooperación.	
9) Dar seguimiento al proceso o en su caso tramitar las licencias ambientales.	
10) Otras funciones afines al área.	
IV. RELACIONES DEL ÁREA:	
INTERNAS:	EXTERNAS:
Gestión sostenible de los recursos naturales.	Secretaría de Ambiente.
Educación ambiental.	Secretaría de Gobernación y Justicia.
	Instituto de Conservación Forestal.

11. Departamento de Administración y Finanzas.

I. IDENTIFICACION DEL ÁREA:	
Área:	Departamento de Administración y Finanzas
Área Reporta a:	Alcalde Municipal
Fecha de Revisión:	23 / 04 / 18
I. OBJETIVO DEL AREA:	
Planificar, coordinar y dirigir la buena gestión Financiera y Administrativa.	
II. ROLES Y FUNCIONES QUE DEBEN CONSIDERARSE EN EL ÁREA:	
<ol style="list-style-type: none">1) Planificar operaciones y coordinar con las demás instancias de la municipalidad.2) Establecer controles internos en los procesos para asegurar minimizar las posibilidades de pérdidas económicas por fraude o mal registro.3) Supervisar la gestión y procesos de compra y licitación.4) Supervisar la gestión de servicios internos de la institución5) Supervisar la elaboración y seguimiento de la planificación presupuestaria6) Supervisar las gestiones de cobranzas a los contribuyentes7) Supervisar la gestión legal en lo referente a demandas judiciales relacionadas con temas de cobranza a contribuyentes y demandas laborales.8) Supervisar la administración y establecimiento de sistemas informáticos de la Municipalidad.9) Otras funciones afines al Área.	
III. RELACIONES DEL ÁREA:	
INTERNAS:	EXTERNAS:
Alcalde Municipal y todas las instancias internas de la municipalidad.	Bancos privados y gubernamentales, Empresas nacionales e internacionales privadas o gubernamentales, contribuyentes municipales.

11.1 Unidad de Contabilidad.

I. IDENTIFICACION DEL ÁREA:	
Área:	Unidad de Contabilidad.
Área Reporta a:	Departamento de Administración y Finanzas.

Fecha de Revisión: 23 / 04 / 18

II. OBJETIVO DEL ÁREA:

Mantener información Contable actualizada de conformidad a las Normas Internacionales del Sector Público (NICSP) o las normas establecidas por la Secretaría de Finanzas, para proporcionar Estados Financieros Municipales en tiempo oportuno que permitan la toma de decisión.

III. ROLES Y FUNCIONES QUE DEBEN CONSIDERARSE EN EL ÁREA:

- 1) Elaborar y Presentar los Estados Financieros a autoridades superiores en el marco de las Normas Internacionales de Información Financiera establecido por la Secretaría de Finanzas.
- 2) Hacer la rendición de cuentas ante los entes de fiscalización externos (tribunal superior de cuentas, auditorías externas, secretaría de Derechos Humanos, Justicia Gobernación y Descentralización, Servicios de Administración de Rentas (SAR), entre otros.).
- 3) Planificar, organizar y ejecutar las diferentes actividades que realiza el departamento a su cargo y con otras instancias para preparar los diferentes planes.
- 4) Elaborar y ejecutar la planilla de sueldos y salarios
- 5) Realizar las funciones a fines al área.

IV. RELACIONES DEL AREA:

INTERNAS:

EXTERNAS:

Alcalde Municipal e instancias internas de la Corporación. Entes de control Superior y de Fiscalización.

11.2. Unidad de Presupuesto.

I. IDENTIFICACION DEL ÁREA:

Área: Unidad de Presupuesto.

Área Reporta a: Departamento de Administración y Finanzas.

Fecha de Revisión: 23 / 04 / 18

II. OBJETIVO DEL ÁREA:

Coordinar con todas las dependencias de la municipalidad el sistema presupuestario, metodologías y herramientas para la supervisión, monitoreo y evaluación del cumplimiento de los indicadores y metas establecidas en los distintos planes municipales.

III. ROLES Y FUNCIONES QUE DEBEN CONSIDERARSE EN EL ÁREA:

- 1) Implementar, controlar y evaluar la ejecución presupuestaria de conformidad a las disposiciones presupuestarias y al Plan de Desarrollo Municipal.
- 2) Evaluar los distintos procesos administrativos y de control interno.
- 3) Elaborar informes de ejecución presupuestaria.
- 4) Revisar y autorizar las órdenes de pago de conformidad a las disponibilidades del presupuesto.
- 5) Elaborar el presupuesto, normas presupuestarias y plan operativo.
- 6) Participar en la elaboración del plan de arbitrios.
- 7) Revisar las modificaciones presupuestarias.
- 8) Funciones a fines al área.

IV. RELACIONES DEL ÁREA:

INTERNAS:

Alcalde (sa) y Áreas internas municipales.

EXTERNAS:

Tribunal Superior de Cuentas, Secretaría de Finanzas, y otras instancias gubernamentales.

11.4. Unidad de Administración Tributaria.

I. IDENTIFICACION DEL ÁREA:

Área: Unidad de Administración Tributaria.

Área Reporta a: Departamento de Administración y Finanzas.

Fecha de Revisión: 23 / 04 / 18

II. OBJETIVO DEL ÁREA:

Planificar, diseñar y ejecutar las políticas de Recaudación de Ingresos Corrientes emanadas de la Gerencia Financiera, a fin de lograr una mayor recaudación y recuperación de la deuda de los contribuyentes.

III. ROLES Y FUNCIONES QUE DEBEN CONSIDERARSE EN EL ÁREA:

- 1) Colaborar con la planificación de estrategias de Recaudación y Recuperación de Proyectos de Inversión.
- 2) Elaborar informes de gestión en conjunto con contabilidad y presupuesto.
- 3) Controlar los Ingresos Corrientes Municipales.
- 4) Apoyar en las modificaciones al plan de arbitrios, y las normas presupuestarias.
- 5) Colaborar en la Planeación de sistemas informáticos de uso en el registro y control de las

I. IDENTIFICACION DEL ÁREA:	
declaraciones y pago de los Contribuyentes.	
6) Realizar las tareas a fines que se asignen.	
IV. RELACIONES DEL ÁREA:	
INTERNAS:	EXTERNAS:
Alcalde Municipal e instancias internas de la Corporación.	
Contribuyentes del término municipal.	

12. Departamento de Obras Públicas y Servicios Públicos Municipales.

I. IDENTIFICACION DEL ÁREA:	
Área:	Departamento de Obras y Servicios Públicos.
Área Reporta a:	Alcalde Municipal.
Fecha de Revisión:	23 / 04 / 18
II. OBJETIVO DEL ÁREA:	
Planificar, organizar, ejecutar evaluar y controlar los proyectos de infraestructura y gestionar los servicios públicos que presta la municipalidad.	
III. ROLES Y FUNCIONES QUE DEBEN CONSIDERARSE EN EL ÁREA:	
1) Formular y gestionar proyectos de obras y servicios públicos, de acuerdo al Plan de Inversiones.	
2) Ejecutar proyectos de obras menores por administración directa.	
3) Elaborar las bases de licitación y seguimiento a los procesos para la contratación de los proyectos de obras de infraestructura, de acuerdo con la Ley de Contratación del Estado.	
4) Elaborar Términos de Referencia para los concursos de estudios, diseños, asistencias técnicas, capacitaciones, en proyectos de obras de infraestructura y en servicios públicos.	
5) Llevar control y seguimiento legal, técnico, administrativo y financiero de los proyectos de obras de infraestructura y de las consultorías o asistencias técnicas contratadas.	
6) Monitorear y dar seguimiento a las actividades de administración, operación y mantenimiento de los servicios públicos que presta la municipalidad.	
7) Otras funciones afines al área.	
IV. RELACIONES DEL ÁREA:	
INTERNAS:	EXTERNAS:

I. IDENTIFICACION DEL ÁREA:	
Departamento de Obras Públicas.	INSEP.
Departamento de Servicios Públicos.	IDECOAS/FHIS.

12.1. Unidad de Obras Públicas.

I. IDENTIFICACION DEL ÁREA:	
Área:	Unidad de Obras Públicas.
Área Reporta a:	Departamento de Obras y Servicios Públicos.
Fecha de Revisión:	23 / 04 / 18
II. OBJETIVO DEL ÁREA:	
Planificar, formular, diseñar, ejecutar, supervisar y dar seguimiento a los proyectos de construcción de obras de infraestructura.	
III. ROLES Y FUNCIONES QUE DEBEN CONSIDERARSE EN EL ÁREA:	
1) Formular, diseñar, realizar, supervisar y dar seguimiento a la construcción de los proyectos de obras de infraestructura	
2) Realizar los estudios, diseños y presupuesto de obras menores.	
3) Calcular cantidades de obra y de materiales para pequeñas obras que se realizan por administración directa.	
4) Realizar y supervisar la construcción de obras menores, bajo el sistema de administración directa.	
5) Elaborar Términos de Referencia para los concursos de estudios, diseños, asistencias técnicas, supervisiones externas, capacitaciones, en proyectos de obras de infraestructura.	
6) Coordinar con la gestión de contratación y adquisición de consultorías, estudios, diseños, asistencias técnicas, supervisión, materiales, mano de obra y equipo de construcción, de construcción de obras, con la Unidad de Compras y Adquisiciones	
7) Llevar el control y seguimiento legal, técnico, administrativo y financiero de los proyectos de obras de infraestructura.	
8) Otras funciones afines al área.	
IV. RELACIONES DEL ÁREA:	
INTERNAS:	EXTERNAS:

I. IDENTIFICACION DEL ÁREA:	
Diseño y Formulación de Proyectos.	INSEP.
Ejecución y Supervisión de Obras Públicas.	IDECOAS/FHIS.

12.2. Unidad de Servicios Públicos Municipales.

I. IDENTIFICACION DEL ÁREA:	
Área:	Unidad de Servicios Públicos Municipales.
Área Reporta a:	Departamento de Obras y Servicios Públicos Municipales.
Fecha de Revisión:	23 / 04 / 18
II. OBJETIVO DEL ÁREA:	
Planificar, administrar, comercializar, operar y mantener la infraestructura pública y velar por la buena calidad de los servicios públicos prestados por la municipalidad.	
III. ROLES Y FUNCIONES QUE DEBEN CONSIDERARSE EN EL ÁREA:	
1) Elaborar e implementar el Plan de Mantenimiento de las Infraestructuras Públicas.	
2) Elaborar e implementar el Plan de Administración, Operación y Mantenimiento de los Servicios Públicos Municipales, diferenciando el presupuesto por cada servicio.	
3) Elaborar e implementar el plan integral de manejo de residuos sólidos: recolección de los residuos y tratamiento de los mismos.	
4) Elaborar e implementar el plan de las actividades de mantenimiento preventivo de calles, carreteras terciarias, rastro, mercado, cementerio, etc. y supervisar la calidad de los servicios prestados.	
IV. RELACIONES DEL ÁREA:	
INTERNAS:	EXTERNAS:
Instancias internas de la municipalidad.	Secretaria de Ambiente.
	Secretaria de Salud.

13. Departamento de Desarrollo Social.

I. IDENTIFICACION DEL ÁREA:	
Área:	Departamento de Desarrollo Social
Área Reporta a:	Alcalde Municipal
Fecha de Revisión:	23 / 04 / 18
II. OBJETIVO DEL ÁREA:	
Planificar Coordinar, Gestionar y ejecutar proyectos de carácter social dirigidos a grupos que viven en el término municipal, como ser: De la Mujer, la juventud, la niñez, el adulto mayor, los discapacitados, las etnias y otros grupos prioritarios.	
III. ROLES Y FUNCIONES QUE DEBEN CONSIDERARSE EN EL ÁREA:	
<ol style="list-style-type: none">1) Planificar en conjunto con todos los Coordinadores de departamentos las actividades a desarrollar en la gerencia tanto en el plan estratégico como en el plan operativo.2) Establecer una agenda municipal de políticas públicas locales relativas a la mujer, infancia, juventud, adulto mayor, discapacitados, etnias y otros grupos prioritarios para que sean incorporados activamente en todos los procesos de desarrollo del municipio en concordancia con las políticas públicas nacionales.3) Establecer alianzas estratégicas con las instituciones públicas y privadas para la implementación de políticas públicas locales.4) Velar por el cumplimiento de la legislación nacional e internacional vigente, a favor de los grupos prioritarios.5) Apoyar técnicamente a la Corporación Municipal, en la celebración de cabildos abiertos para discutir la problemática de los grupos prioritario.6) Formular programas y proyectos en apoyo a la gestión de la Alcaldía Municipal ante organismos de cooperación nacional e internacional, organizaciones no gubernamentales y otras de carácter público y privado.7) Otras funciones afines a su competencia.	
IV. RELACIONES DEL ÁREA:	
INTERNAS:	EXTERNAS:
Alcalde Municipal y todas las instancias internas de la municipalidad.	Gobierno, empresa privada, organismos nacionales e internacionales que apoyan la reducción de vulnerabilidad de grupos prioritarios que viven en el término municipal.

14. Dirección Municipal de Justicia.

I. IDENTIFICACION DEL ÁREA:	
Área:	Dirección Municipal de Justicia
Área Reporta a:	Alcalde Municipal
Fecha de Revisión:	23 / 04 / 18
II. OBJETIVO DEL ÁREA:	
<ol style="list-style-type: none">1) Coordinar acciones y actividades con los Alcaldes Auxiliares del Municipio.2) Coordinar con la Policía Municipal los casos de incumplimiento a las ordenanzas, resoluciones, reglamentos y demás leyes municipales.3) Servir de mediador en los conflictos de ciudadanos del término municipal.	
III. ROLES Y FUNCIONES QUE DEBEN CONSIDERARSE EN EL ÁREA:	
<ol style="list-style-type: none">1) Conocer de oficio, a instancia administrativa o a petición de parte interesada, de los conflictos que se le sometan a consideración en audiencias públicas.2) Imponer sanciones previstas en la Le de Policía y Convivencia Social.3) Citar, emplazar o requerir a cualquier ciudadano en los asuntos que se refiere esta ley.4) Resolver sumariamente, previa audiencia, las quejas que en contra los agentes de la policía municipal por abuso de autoridad o negligencia, uso indebido de la fuerza o mala conducta de los agentes de la policía municipal; y,5) Conocer las denuncias que presenten los habitantes en razón de las contravenciones a la ley de Policía y Convivencia Social.6) Otras funciones afines a la gestión.	
IV. RELACIONES DEL AÁREA:	
INTERNAS:	EXTERNAS:
Alcalde y Policía Municipal.	Vecinos del término Municipal y las organizaciones privadas, organizaciones no gubernamentales.

14.1. Alcaldes Auxiliares.

I. IDENTIFICACION DEL ÁREA:	
Área:	Alcaldes Auxiliares.
Área Reporta a:	Dirección Municipal de Justicia.
Fecha de Revisión:	23 / 04 / 18
II. OBJETIVO DEL ÁREA:	
Representar al alcalde en la Jurisdicción municipal asignada.	
III. ROLES Y FUNCIONES QUE DEBEN CONSIDERARSE EN EL ÁREA:	
1) Cumplir y hacer cumplir las leyes, y reglamentos, ordenanzas y demás disposiciones emitidas por la Corporación o el Alcalde Municipal, en el ámbito de su jurisdicción.	
2) Por delegación expresa del alcalde, resolver problemas de competencia Municipal en su jurisdicción.	
3) Recibir y atender información, reclamos, quejas e inquietudes de los vecinos sobre asuntos que afecten el bienestar de la comunidad. Cuando la decisión no esté a su alcance administrativo, lo pondrá en conocimiento del Alcalde Municipal para que sea evacuado en la forma pertinente.	
4) d) Recibir toda notificación que le hagan los vecinos, sobre bienes extraviados o apareamiento de personal extraños a la comunidad.	
IV. RELACIONES DEL ÁREA:	
INTERNAS:	EXTERNAS:
Alcalde Municipal	Vecinos de la jurisdicción y las organizaciones privadas en la jurisdicción municipal.

SETCAM HONDURAS

Secretaría Técnica de la Carrera
Administrativa Municipal

DIRECCIÓN

Colonia Reforma, Paseo La Reforma, Casa
No. 2796, antiguo edificio de la AMHON

TELÉFONO

+504 2222-2539
+504 2222-2549
+504 2222-2560

WEB Y CORREO

www.setcamhn.com
info@setcamhn.com

Con el apoyo de:



**GOBERNABILIDAD
LOCAL HONDURAS**

Este manual es posible gracias al generoso apoyo del Pueblo de los Estados Unidos de América a través de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID). Los contenidos son responsabilidad de la Secretaría Técnica de la Carrera Administrativa Municipal (SETCAM), adscrita a la Asociación de Municipios de Honduras (AMHON), y no necesariamente reflejan la opinión de USAID o del Gobierno de los Estados Unidos.